

Firmenprofil

Ingenieurbüro Karl-Heinz Kneidl Unternehmensberatung / IT-Consulting

Bromberger Straße 11

D - 93057 Regensburg

Tel. +49 (941) 699633 Fax +49 (941) 6001059 Mobil +49 (176) 45546255 Auto +49 (177) 2005192 Web www.ib-kneidl.de E-Mail info@ib-kneidl.de



Wir über uns

"Optimale Ergebnisse durch Kompetenz in enger Zusammenarbeit mit unseren Kunden erbringen"

An dieser Vision orientieren sich alle Dienstleistungen, welche das Ingenieurbüro Kneidl seit 1994 erbrachte und weiterhin erbringt.

Die Faktoren

Kompetenz
permanente Fortbildung und
Kommunikation auf Augenhöhe mit dem Kunden

sorgen dafür, dass das Motto des IB Kneidl gelebt und weiter entwickelt wird.

In zahlreichen Projekten bei Kunden jeder Größe (kleine Kommune über großes Stadtwerk bis hin zur Bundesbehörde) haben wir unsere Kompetenz und unsere Unabhängigkeit bewiesen.

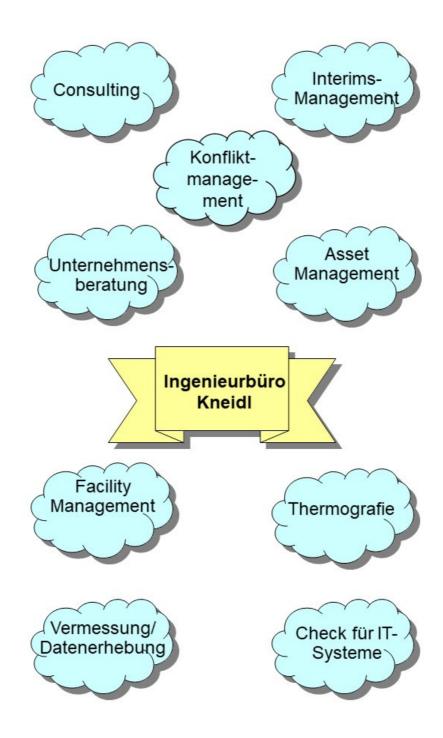
Im Bereich der Unternehmensberatung stehen wir auch als Interimsmanager für viele Aufgaben kompetent und mit einschlägigen Erfahrungen zur Verfügung.

Unsere Beratungsleistungen erbringen wir vornehmlich in unserem Kundensegment Energieversorger, Kommunen und Entsorgungswirtschaft.

Facility Management, Energieeffizienz, private Gutachten, Thermografie im gesamten Umfeld der Bauwerksbewirtschaftung und elektrischer Schaltanlagen, Vermessung im Umfeld des Hoch- und Tiefbaus und der Industrie sind weitere Themen, welche wir bearbeiten.



Portfolio im Überblick





Consulting

"Es ist effektiver Erfahrungen einzukaufen, als sich diese Erfahrungen selbst zu erarbeiten"

Consulting ist ein Geschäftszweig, der unseren Kunden große operative und strategische Vorteile bringt. Diese Vorteile sind realistisch nur erzielbar, wenn der Kunde Vertrauen in den Consultant hat. Deshalb haben wir diesen Geschäftszweig auf eine unabhängige, konsequent systemneutrale Basis gestellt.

Unsere bisherigen Beratungen hatten im Wesentlichen folgende Aufgabenstellungen:

Analyse und Optimierung von Organisationseinheiten
Analyse von IT-Systemen für strategische Vorgaben für den Hersteller
Ausschreibungen für die Vergabe von Dienstleistungen
Ausrichten und Moderieren von Workshops

Auswahl von Software

Interims – Management (erste und zweite Führungsebene)

Definieren, Analysieren und Optimieren von Geschäftsprozessen

Erarbeiten neuer strategischer Unternehmensziele

Erstellen strategischer IT-Konzepte

Organisationsgutachten

Projektunterstützung

Werten von Angeboten.



Aber auch in den Themen

Deeskalation und Mediation

Dokumentieren komplexer Prozesse

Durchführen von Moderationen und Workshops

Personalgutachten

Projektunterstützung

Unternehmensberatung

können wir Sie mit unserer langjährigen Erfahrung unterstützen.

Behandelt werden derzeit folgende Bereiche

Asset Management

AVA – Software

Balanced Scorecard

Energiedatenmanagement

ERP – Systeme (Billing, FiBu, Lagerwirtschaft etc.)

Facility Management

Fernwirktechnik

Geografische Informationssysteme

Hardware

Kommunale Anwendungen (FIS/HKR, technische Verfahren)

Liegenschaften

Netzleitstelle

Output – Management

Vermessung.

Dieses Portfolio orientiert sich an den Anforderungen des Marktes und wird deshalb kontinuierlich fortgeschrieben.



Konfliktmanagement

"Bedenkenträger, Besserwisser, Plaudertaschen oder niedriger Konversationslevel können jedes Projekt zerreden oder behindern"

In jedem Unternehmen gibt es Zeitpunkte, zu denen festgestellt wird, dass bestimmte Prozesse eskaliert sind. Für die Unternehmen ist es in der Regel schwer diese Eskalation zu stoppen, da teilweise auch Führungskräfte in diese Eskalationen verstrickt sind.

Wir haben in vielen Projekten solche Szenarien vorgefunden und bei solchen Exzessen schlichtend eingegriffen. Leider häufen sich solche Vorfälle aufgrund der von den Medien publizierten Beiträge. Sowohl die Sprache als auch die Umgangsformen "verrohen" seit längerer Zeit. Siehe hierzu auch Rainhard Jürgen Fendrichs "Es lebe der Sport"

Aufgrund unserer langjährigen Projekterfahrung und der in diesen Projekten bewiesenen Fähigkeit sinnvolle Kompromisse zu finden haben wir das "Konfliktmanagement" zu einem weiteren unserer Beratungsschwerpunkte hinzugenommen.

Wir sichern Ihnen bei solchen Projekten höchste Verschwiegenheit und die langjährige Erfahrung in der Findung von Kompromissen zu. Deshalb wird diese Dienstleistung ausschließlich vom Firmeninhaber, Herrn Karl-Heinz Kneidl erbracht.



Interims - Management

"Externe Manager und Strategen haben Erfahrungen aus vielen Projekten in unterschiedlichen Unternehmen"

Ein neuer Bereich im Consulting ist das "Interims-Management", in welchem sich Unternehmen externes Führungs - Know How auf Zeit einkaufen (ressourcen on demand). Dieses Know How beschränkt sich nicht nur auf die Übernahme der Leitung und/oder Betreuung von anspruchsvollen Projekten. Vielmehr beinhaltet Interims – Management auch die Bereitstellung von Ressourcen in der ersten und zweiten Führungsebene.

Ein Interims - Manager hat einschlägige Erfahrungen aus vielen Projekten in unterschiedlichen Unternehmen und kann daher sehr schnell die Sachlage analysieren.

Durch die temporäre Übernahme der Verantwortung hat er den nötigen Abstand um künstliche, meist auf Ereignisse in der Vergangenheit basierende Zwänge schnell zu erkennen und diese zu beseitigen.

Aufgrund einschlägiger Erfahrungen im Deeskalations-/Mediations-Bereich erfolgen Entscheidungen in sensiblen Geschäftsbereichen mit entsprechendem Weitblick und der erforderlichen Sorgfalt.



Gilt es einen Bereichsleiter vorübergehend zu ersetzen, eine neue Abteilung aufzubauen oder ein großes Projekt zu betreuen für welches kein vorhandener Entscheider abgezogen werden kann? Ist ein Geschäftsführer für eine bestimmte Zeit zu ersetzen? Ein Interims – Manager ist eine Person, welche das entsprechende Know How besitzt.

Nach der Erledigung der gestellten Aufgabe steht der Interims – Manager selbstverständlich noch eine gewisse Zeit als "Berater" zur Verfügung.



Unternehmensberatung

"Ein Außenstehender erkennt Probleme wesentlich leichter als Betroffene"

Egal, ob im Unternehmen die Mitarbeiter, die Strategie oder das Umfeld des Zielmarktes zu analysieren sind, wir haben die Erfahrung Unzulänglichkeiten aufzudecken und entsprechende Vorschläge zu erarbeiten.

Je nach Anforderung werden besondere Vorgaben zur Aufgabenstellung berücksichtigt, wenn dies die Lösung der Aufgabenstellung nicht im Sinn des Auftraggebers einschränkt. Wird eine solche Einschränkung festgestellt, wird vor dem Projektbeginn explizit auf dieses Problem hingewiesen.

Folgende Aufgabenstellungen wurden bisher bearbeitet:

Organisation

neue Aufgabengebiete in die vorhandene Struktur einbetten Optimieren von Bereichen und Teilbereichen Review

Prozesse

Analyse

Optimierung

Definition

Kosten

Analyse

Optimierung



Strategie

Definition

Optimierung

Review

Geschäftsführung

Strategie zur Unternehmensnachfolge Übergabebegleitung temporäre Geschäftsführung



Asset - Management

"Wo GIS endet beginnt Asset Management"

Asset Management ist die konsequente Fortführung der Aufgaben des Netzbetriebes in einer regulierten Versorgungswirtschaft unter Hinzuziehung von Netz-Planung und Netz-Optimierung.

Wir unterstützen Sie in diesem Bereich durch Beratung im organisatorischen Vorfeld der Einführung von Asset Management im EVU.

Ferner bei der Entwicklung von pragmatischen, MS-Office-basierenden Interimslösungen für

den Asset Owner den Asset Manager und den Asset Service.

Sowie der Definition, der Analyse und der Optimierung der Prozesse.

Auswahl von Softwarelösungen für die jeweilige Rolle des Asset Managements und dessen Umfeld unter Berücksichtigung vorhandener IT-Systeme und deren An-/Einbindung in diese Lösung ist eine weitere Unterstützungsmöglichkeit. Insbesondere wird die Problematik der Datenbereitstellung aus den vorhandenen IT-Systemen untersucht und werden konkrete, kundenspezifische Vorschläge hierfür erarbeitet.

Systemunabhängige Betreuung bei der Einführung von Asset Management in allen Bereichen (Organisation, Rollenverteilung, Aufbau von Kennzahlenmodellen, Datenchecks etc.) rundet unser Portfolio in diesem Bereich ab.









Facility Management

"Bauwerke errichten ist eine Aufgabe, Bauwerke wirtschaftlich zu betreiben eine Andere"

Wir verstehen uns als Dienstleister, der den Betreiber von Liegenschaften (Bauwerke und Areale) dabei unterstützt, dieses Anlagevermögen kostenoptimiert zu verwalten.

Die Unterstützung beginnt bei Organisationsgutachten, welche die Einbettung dieses strategischen Bereichs in die bestehende Organisation untersucht und vorschlägt. Nachfolgend sind die Analyse, die Dokumentation und die Optimierung der Geschäftsprozesse wichtige Aufgaben.

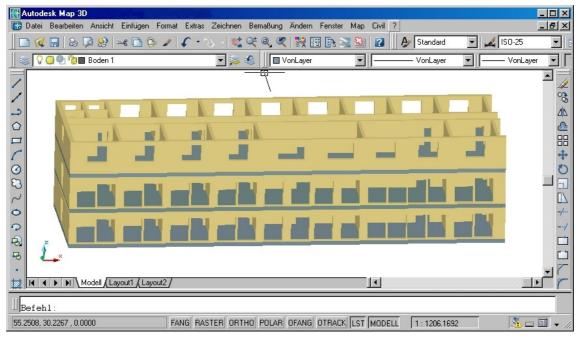
Eine weitere Dienstleistung sehen wir in der Bereitstellung der Informationen, welche Facility Management erst ermöglichen. Diese Informationen werden gesammelt, erhoben/vermessen, migriert und in einer portablen Datenform bereitgestellt.

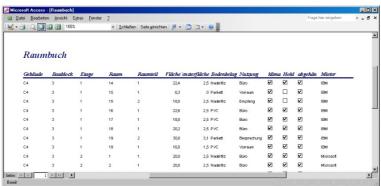
Prämisse bei der Datenerhebung ist ein streng pragmatischer Ansatz welcher sich am aktuellen Bedarf orientiert ohne jedoch das Ziel eines übergreifenden, zukunftgerichteten Informationssystems aus den Augen zu verlieren.

Eine immer wichtiger werdende Aufgabe ist der effiziente Einsatz der Energie. Hier unterstützen wir gemeinsam mit Partnern die gesamte Palette dieser Aufgabe. Begonnen bei der Feststellung des Istzustandes über die Analyse der eingesetzten Produktionswerkzeuge auf wirtschaftlichen Betrieb bis hin zur Analyse der Energielieferungsverträge bieten wir alles zu diesem Thema. Basierend auf diesen Erhebungen erarbeiten wir das für Ihr Unternehmen optimale Konzept. Da wir unabhängige Consultants sind, sind unsere Vorschläge nicht produktorientiert.











Thermografie

"Ein Bild sagt mehr als tausend Worte"

Thermografische Analyse von Objekten mit einem hochauflösenden, realtimefähigen Kamerasystem (bis zu 50 Aufnahmen je Sekunde) und Auswertung der Aufnahmen in einer aussagekräftigen, rechtssicheren Dokumentation des Objektes.

Prämisse bei der Thermografie ist der Einsatz von qualifizierten Spezialisten für die Schwerpunkte Energiewirtschaft und Hochbau.

Thermografische Analyse mit Auswertung der festgestellten Fakten in einem Bericht, der auch für Laien verständlich ist. Analysen aber auch als Basis für Gutachten zum Beispiel von Bausachverständigen, Energieberatern oder Fachanwälten.

Was bieten wir ferner im Umfeld von thermografischen Analysen?

Erstellen von Lifecycle – Dokumentationen.

Erstellen von Energieausweisen (durch Partner).

Kosten-/Nutzenschätzung im Vorfeld von Sanierungsmaßnahmen.

Leitung, Koordinierung und Unterstützung bei Energieeffizienz-Projekten

Wirtschaftlichkeitsanalyse im Vorfeld von Sanierungsmaßnahmen.

Exemplarische Beispiele für zu analysierende Objekte:

Gebäude

Generatoren

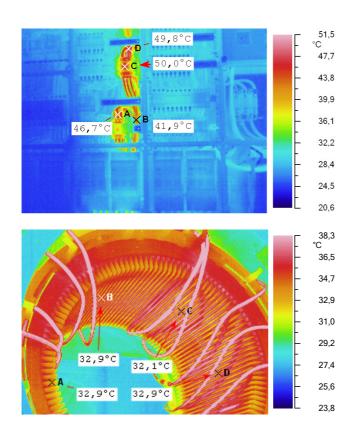
Leckagen

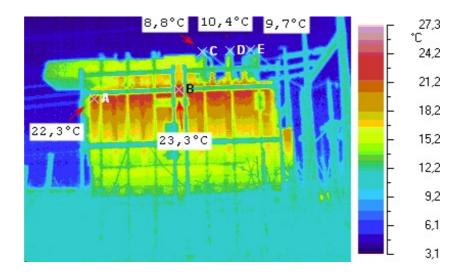
Maschinen

Photovoltaik-Anlagen (vom Boden und aus der Luft)

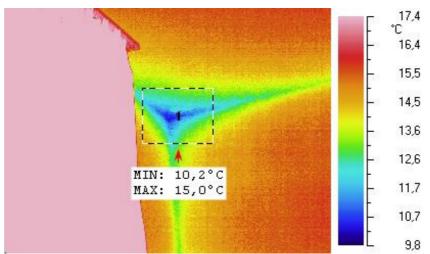
Schaltanlagen.













Vermessen, gegebenenfalls Orten von Objekten

"Vermessung liefert die Daten um die Realwelt in geeigneten Modellen abzubilden"

Die Voraussetzung für viele Aufgaben ist die Verfügbarkeit von exakter Lage und Höhe in Rechnermodellen in EDV-Systemen (CAD, GIS, FM, DGM ...).

Mit hochwertigen Geräten (Laserscanner airborned und terrestrisch, Tachymeter, GPS, Handlaser ...) wird die Vermessung durchgeführt. Sind die einzumessenden Objekte unterirdisch oder verdeckt, werden diese mit entsprechenden Geräten geortet.

Für die Kanalvermessung wird ein vom Firmeneigner entwickeltes, patentiertes Verfahren zur optimierten Schachtvermessung eingesetzt (Patent DE 10 2008 045 084.7-52).

Über spezielle Software werden die Ergebnisse der Vermessungen in das jeweilige IT-System in einer kundenspezifisch konfigurierbaren Produktionslinie überführt. Wo dies sinnvoll ist, werden bei dieser Umsetzung oder, wo nicht automatisch möglich, durch manuelle Nachstrukturierung auch die im Zielsystem geforderten Objekte gebildet.

Ob Beweissicherung, Bestandsaufnahme, Ingenieurvermessung, Industrievermessung oder 3D-Visualisierung, in weitgehend allen Bereichen der Vermessung haben wir einschlägige Erfahrungen. Sowohl bei Detailaufgaben, als auch bei großflächigen Aufgabenstellungen (Abwassersplitting, komplette Kanalnetze, gesamte Versorgungsnetze etc.).













Erheben von Sachinformationen vor Ort

"Vor Ort sind wesentlich mehr Informationen vorhanden, als in den vorhandenen Bestandsunterlagen enthalten sind"

Vielfach sind beim Aufbau von Informationssystemen auch zusätzliche Informationen vor Ort zu erheben. Dies kann zum Beispiel die Baumart, die Bestückung eines Kabelverteilers, der Zustand eines Kanalschachtes, die Nutzung einer Fläche oder die Belegung eines Raumes sein.

Die zu erhebenden Informationen sind häufig nur in Zusammenhang mit dem Umfeld des Objektes zu erkennen und können deshalb nur beim Objekt selbst von entsprechend qualifiziertem Personal erhoben werden.

Bei der Erhebung der benötigten Informationen wird häufig auch Reparatur- oder Sanierungsbedarf festgestellt, welcher, je nach Klassifizierung, auch der Betriebssicherheit/Rechtssicherheit dient. Solche Informationen werden festgehalten und im vorher festgelegten Bewertungsmaßstab kategorisiert.

Zu diesem Aufgabengebiet zählen wir auch Aufgabengebiete wie das Abwassersplitting, die Erhebung der Straßenmöblierung oder die Zustandserfassung der Fahrbahnen (Straßenmanagement). Je nach Aufgabenstellung setzen wir die jeweils optimale Methode für die Erhebung ein (Begehung bis hin zum Einsatzeiner Drohne oder eines Ultraleicht-Fluggerätes).









Checks für IT – Systeme

"Wo gearbeitet wird, entstehen Fehler"

Überprüfen der Daten in vorhandenen Informationssystemen auf prüfbare Datenfehler, Konsistenz und Plausibilität. Mit der Beseitigung dieser Unzulänglichkeiten entsteht ein Datenbestand, welcher den Vertrauensbereich von Auswertungen wesentlich steigert und damit die Akzeptanz des IT-Verfahrens im Unternehmen erhöht.

Überprüfen der Planwerke bezüglich der Einhaltung der Vorschriften, Einsatzfähigkeit bei Störungen und an exemplarischen Stellen auch der Lagetreue.

Analyse der vorhandenen Strukturen nach Daten, welche von neuen IT-Techniken benötigt bzw. genutzt werden können, egal ob diese als Aktei oder als Datei vorliegen.

G2A - Check ("GIS to Asset" - Check).

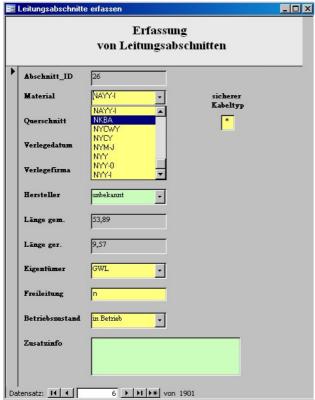
Dieser Standard-Check überprüft, welche Objekte und welche Strukturen im GIS angepasst, ergänzt oder überarbeitet werden müssen, um die GIS-Daten in eine Form zu bringen, dass sie den Anforderungen des Asset Managements (Asset Manager und Asset Service) genügen.













Erfahrungen mit IT-Systemen

"Trends sind für uns kein Dogma"

Im Laufe der Zeit haben wir Erfahrungen im Umfeld nachfolgender wesentlicher IT-Systeme gewonnen.

Betriebssysteme

BS 2000

MS-DOS

UNIX (ATT, Berkeley, Ultrix, DEC-UNIX, HP-UX, Solaris, IRIX, Linux)

VMS

Windows (NT, 2000, XP)

CAD-Software

AutoCAD

ArcView

CAD Raster

Geograf

MicroStation

Vectory

Datenbanken

Access

MySql

Oracle

DB2



Energiedaten-Management (EDM)

IDS

Kisters

Schleupen

Soptim

ERP-Software

iS

Neutrasoft/Navision

Schleupen

SIV AG

GIS-Software

AED/SICAD

c-plan/Autodesk

Dr.-Ing. Stein IDP

GeoInform AG

IBM (GTIS)

Polygis/Caigos

SoftPlan

Systemhaus Hemminger

Poppenhäger/Intergraph

RIS AG

Office-Produkte

Microsoft

Open Source (Linux und Windows)